

  
**Fynsk Erhverv**

Cortex Park Vest 4 st. 1, 5230 Odense M

**CVR-nr. 35 14 81 16**

**Årsrapport for 2025**

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	11

## Ledelsespåtegning

Undertegnede har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Fynsk Erhverv.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 2025.

Ingen af foreningens aktiver er pantsat eller behæftet med ejendomsforbehold udover de i årsrapporten anførte, og der påhviler ikke foreningen eventualforpligtelser, som ikke fremgår af årsrapporten.

Odense, den 10. februar 2026

### Daglig ledelse

Anne Scheel Nordestgaard  
Dyrehauge  
direktør

### Bestyrelse

Henrik Neelmeyer  
bestyrelsesleder

Allan Hansen  
vicebestyrelsesleder

Søren Jan Nielsen

Johnny Albertsen

Mark Blæsbjerg

Lisbeth Chawes

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Til bestyrelsen i Fynsk Erhverv*

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fynsk Erhverv for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 10. februar 2026

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Thomas Clausen  
statsautoriseret revisor  
mne33711

## Foreningsoplysninger

Foreningen	Fynsk Erhverv Cortex Park Vest 4 st. 1 5230 Odense M CVR-nr.: 35 14 81 16 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2025 Hjemsted: Odense
Bestyrelse	Henrik Neelmeyer Allan Hansen Søren Jan Nielsen Johnny Albertsen Mark Blæsbjerg Lisbeth Chawes
Daglig ledelse	Anne Scheel Nordestgaard Dyrehauge
Revision	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hjallesevej 126 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Foreningens væsentligste aktiviteter

Fynsk Erhverv er det fynske erhvervslivs netværks- og interesseorganisation, der skaber videnstærke og forpligtende fællesskaber, som styrker og udvikler det fynske erhvervsliv.

Foreningen engagerer medlemmer i fortrolige netværk og afholder inspirerende og relevante aktiviteter, som skaber værdi for forretningen såvel som individer.

Fynsk Erhvervs unikke styrke er den viden, de erfaringer og forretningsmæssige kontakter, medlemsvirksomhederne velvilligt bringer i spil for hinanden, og som også danner baggrund for Fynsk Erhvervs erhvervspolitiske interessevaretagelse lokalt og nationalt.

### Udvikling i året

Foreningens resultatopgørelse for 2025 udviser et underskud på DKK - 841.578, og foreningens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på DKK 7.300.546.

Årets resultat anses som acceptabelt i et overgangsår med skift af direktør og flere personaleændringer.

Udover personaleudgifter er den anden væsentlige årsag til årets underskud, at NEXT Talent-forløbene mod forventning blev afsluttet i foråret 2025. Dette skydes ændringer på grund af beskæftigelsesreformen. Til gengæld har HR- og Klimaprojektlederforløb såvel som facilitering af Odense Klimapartnerskabs netværksforløb bidraget positivt til årets resultat.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke foreningens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2025	2024
	kr.	kr.
<b>Nettoomsætning</b>	<b>9.632.968</b>	<b>9.299.993</b>
Andre driftsindtægter	152.095	148.515
Direkte omkostninger	-3.509.806	-3.084.354
<b>Dækningsbidrag</b>	<b>6.275.257</b>	<b>6.364.154</b>
Lokaleomkostninger	-732.107	-740.762
Salgs- og rejseomkostninger	-85.652	-89.077
Administrationsomkostninger	-896.814	-683.008
Personaleomkostninger	-5.411.874	-4.506.413
<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>-851.190</b>	<b>344.894</b>
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-142.323	-150.679
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-993.513</b>	<b>194.215</b>
Finansielle indtægter	152.014	261.300
Finansielle omkostninger	-79	-12
<b>Årets resultat</b>	<b>-841.578</b>	<b>455.503</b>

## Balance 31. december

Note	2025	2024
	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	105.713	210.406
Indretning af lejede lokaler	257.118	294.748
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>362.831</b>	<b>505.154</b>
Deposita, Cortex Park	289.086	283.624
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>289.086</b>	<b>283.624</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>651.917</b>	<b>788.778</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	806.875	1.303.917
Andre tilgodehavender	11.154	100.091
Periodeafgrænsningsposter	52.265	79.495
<b>Tilgodehavender</b>	<b>870.294</b>	<b>1.483.503</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>8.201.356</b>	<b>8.438.160</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>9.071.650</b>	<b>9.921.663</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>9.723.567</b>	<b>10.710.441</b>

## Balance 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>	1	<b>7.300.546</b>	<b>8.142.124</b>
Deposita		32.880	29.355
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>32.880</b>	<b>29.355</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.033.333	1.249.390
Leverandør af varer og tjenesteydelser		175.989	157.146
Anden gæld		1.180.819	1.132.426
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.390.141</b>	<b>2.538.962</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.423.021</b>	<b>2.568.317</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>9.723.567</b>	<b>10.710.441</b>
Leje- og leasingforpligtelser	2		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	3		

## Noter

	2025	2024
	kr.	kr.
<b>1 Egenkapital</b>		
Egenkapital pr. 1. januar	8.142.124	7.686.621
Årets resultat	-841.578	455.503
	<b>7.300.546</b>	<b>8.142.124</b>
<b>2 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
Inden for et år	578.171	0
Mellem 1 og 5 år	2.312.684	0
Efter 5 år	0	0
	<b>2.890.855</b>	<b>0</b>
<b>3 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen.		

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fynsk Erhverv for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. Herudover har foreningen valgt at følge reglerne for klasse B om ledelsesberetningen, jf. årsregnskabslovens bestemmelser.

Foreningen er omfattet af lov om visse virksomheder, men har valgt at aflægge årsrapporten efter årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Kontingenter og vederlag vedrørende regnskabsperioden indgår i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omkostninger

Omkostninger omfatter omkostninger til drift af foreningen, herunder afholdelse af arrangementer samt foreningsomkostninger mv.

Ikke betalte omkostninger for regnskabsperioden og betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsperioder er medtaget i årsrapporten som henholdsvis skyldige omkostninger/periodeafgrænsningsposter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger vedrørende regnskabsperioden indgår i resultatopgørelsen.

### Skat

Foreningen er skattepligtig. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

### **Finansielle anlægsaktiver**

Deposita måles til kostpris.

Aktierne i FilmFyn A/S er værdiansat til kostpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til kursværdi på balancedagen, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lisbeth Chawes

### Bestyrelse

På vegne af: Fynsk Erhverv

Serienummer: 2d91cdeb-1099-41cf-8332-8710e0e3a5a3

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-11 08:01:20 UTC



## Henrik Neelmeyer

### Bestyrelse

På vegne af: Fynsk Erhverv

Serienummer: 4f0b5667-63cb-4b67-86e9-8cf112f3e780

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-11 08:07:43 UTC



## Søren Jan Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: Fynsk Erhverv

Serienummer: b16f6253-455d-4b0a-8f18-0c12c2f9142f

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-03-11 08:23:12 UTC



## Johnny Albertsen

### Bestyrelse

På vegne af: Fynsk Erhverv

Serienummer: 9dfc086f-7894-417e-a62d-f046035400eb

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-11 08:47:23 UTC



## Mark Rye Blæsbjerg

### Bestyrelse

Serienummer: 3c585d86-f39b-411c-8f0f-3c031ae1bce3

IP: 89.239.xxx.xxx

2026-03-11 13:47:42 UTC



## Anne Scheel Nordestgaard Dyrehaug

### Direktion

Serienummer: 887106e4-3f7e-450d-b985-0333b9899239

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-03-11 18:15:02 UTC



Penneo dokumentnøgle: UVLMT-4S3JJ-SACM1-3XTA9-80BJB-Y0NSZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Allan Hansen

### Bestyrelse

På vegne af: Fynsk Erhverv

Serienummer: bc5fbec7-ab05-4ae3-bda7-60ef81c8d91a

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-03-12 06:40:49 UTC



## Thomas Clausen

### BAKER TILLY DENMARK GODKENDT

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 35257691

### Revisor

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: 56305437-7ff6-4ab3-b1d2-c01623c62715

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-03-12 06:43:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.