

14 JOB OG ARBEJDSLIV

Klumme.

Sådan ruster du din virksomhed til en foranderlig fremtid



Jytte Reinholdt, direktør i Fynsk Erhverv

Efteråret er kendetegnet ved en regn af priser, der alle hyl-der de dygtige ejerle-dere, succesfulde vækstvirksomheder og modige iværksættere. Alt sammen pakket ind i fest og farver og massive klapsalver fra alle os, der gerne møder op og viser vores dybe respekt for den indsats og det mod, som de flotte resultater vidner om.

Dette års højdespringere

på Fyn er Peter Grøftehaug, der er ejer og administrerende direktør i virksomheden Autorola Group (Entrepreneur of the Year på Fyn), Allan Hansen og Rune Lund Bendixen, ejere og henholdsvis administrerende direktør og salgsdirektør i Ventherm (Årets Ejerledere på Fyn), Unicontrol (Gazellewinner i Region Syddanmark) og senest Biomix (Odin Award).

Alle absolut værdige vindere, skarpt fulgt af en række stærke, nominerede virksomheder i de forskellige kategorier.

MEN HVAD ER hemmeligheden bag deres succes? Hvordan har de formået at vokse i en tid med bl.a. mangel på arbejdskraft, høje energipriser, amputerede forsyningskæder, inflation, rentestigninger og recessionstrusler?

Et gennemgående fælles træk er, at de har en professionel bestyrelse. Og det er ikke noget tilfælde. En professionel bestyrelse vil være en stor fordel for enhver virksomhed, der skal håndtere høj kompleksitet og

hurtigt skiftende vilkår. Den skal sætte den strategiske retning og hjælpe virksomheden til at omstille sig, at navigere i markeder med høj usikkerhed og spotte og udnytte nye forretningsmuligheder.

Det kræver dog, at bestyrelsen sammensættes af personer, der har de relevante kompetencer, erfaringer og netværk i forhold til virksomhedens behov og udfordringer. Ifølge Det fynske Vækstbarometer 2023 lægger de fynske virksomheder først og fremmest vægt på kompetence-/uddannelsesbaggrund, relevante erfaringer og personernes værdier og adfærd, når de udpeger nye bestyrelsesmedlemmer. Der er dog ingen tvivl om, at beslutningerne kan blive yderligere nuanceret og kvalificeret, hvis der også fokuseres på alder, køn og etnicitet.

TO AF DE største trends, som alle virksomheder skal forholde sig til, er digitalisering og bæredygtighed. Det er afgørende for virksomhederne

at have indsigt i de nyeste teknologier og forstår deres indflydelse på branchen. Og en oplagt mulighed er at rekruttere eksterne bestyrelsesmedlemmer med en sådan indsigt, der ikke kun kan hjælpe med at afværge trusler, men også positionere virksomheden til at udnytte nye forretningsmuligheder, som teknologien bringer med sig.

Det samme gælder for bæredygtighedsdagsordenen og den grønne omstilling, som er både en nødvendighed og en forretningsmulighed for virksomhederne.

En professionel bestyrelse skal nemlig ikke kun være et organ for kontrol og styring; Med det nye bestyrelsesparadigme skal bestyrelsen i langt højere grad være kilde til inspiration og hjælpe ledelsen med at forstå fremtiden.

Gennem åben dialog og erfaringsudveksling med ledelsen skal bestyrelsesmedlemmerne bidrage med nye idéer, perspektiver og strategier, der kan lede virksomheden ind i en lovende

“
I Fynsk Erhverv har vi igennem de senere år oplevet en stigende interesse fra virksomheder, der gerne vil have inspiration til, hvordan man sammensætter en værdiskabende bestyrelse.

fremtid. Den værdiskabende bestyrelse bidrager således til at styrke kvaliteten og hastigheden af beslutningerne. Og det er væsentligt i en tid, hvor forandring er det nye status quo.

INVESTERINGEN I EN professionel bestyrelse skal ikke ses som en omkostning, det er en investering i din virksomheds fremtidige succes. Og i Fynsk Erhverv har vi igen de senere år oplevet en stigende interesse fra virk-

somheder, der gerne vil have inspiration til, hvordan man sammensætter en værdiskabende bestyrelse. Det er spændende samtaler, der også afslører, at det koster mod hos ejerlederen at tage dette skridt.

Så har du mod og ambitioner som efterårets mange prisvindere, så er det nu, du skal tage skridt til at få etableret en professionel bestyrelse og fremtidssikret din virksomhed. Og har du kun modet, så gør det alligevel.