



Bæredygtig business Fra ord til handling!

**Annabeth Aagaard
Professor, Phd., MSc
Aarhus Universitet**

ANNABETH AAGAARD

Lederbaggrund fra LEGO, Telenor (Telecom) Atea (IT infrastructure).

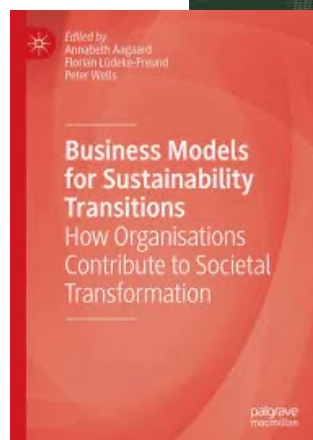


Forfatter/medforfatter på 15 + 2 ledelsehåndbøger og 200+ videnskabelige artikler og klummer indenfor digital og bæredygtig innovation og forretningsudvikling



Direktør og indehaver af www.knowledgehouse.dk som i over 20 år har været strategisk rådgiver for og udviklet og implementeret strategier for Top 100 virksomheder og SMVer i DK.

KnowledgeHouse



Professor, PhD, MSc. og forsker i digital og bæredygtig forretningsudvikling og innovation på Aarhus University, **Center for Små og Mellemstore Virksomheder**



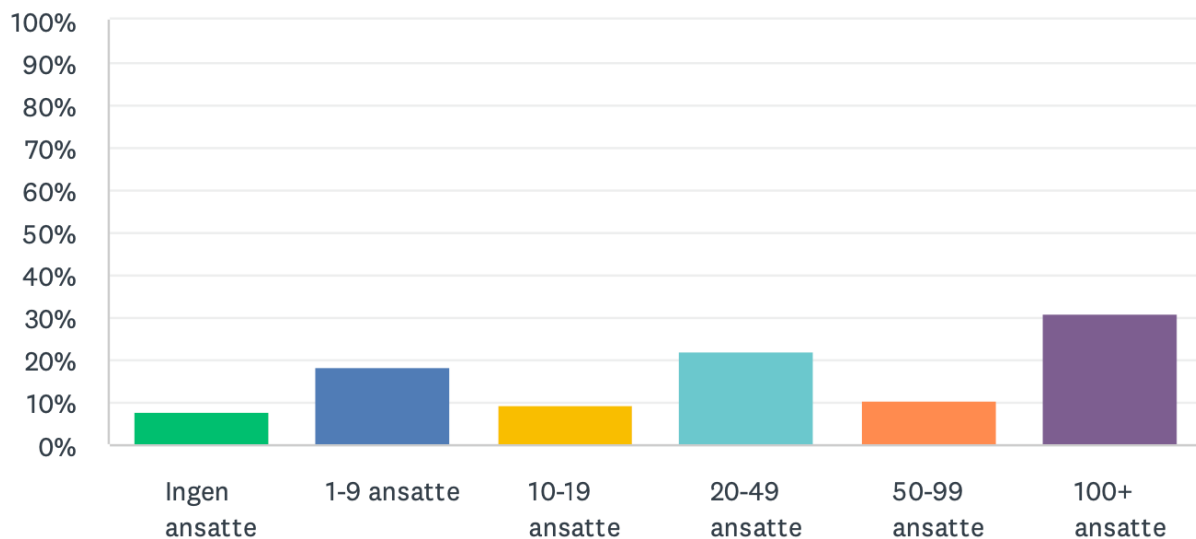
Grundlægger og direktør i 6 år af Aarhus Universitet, **Interdisciplinært Center for Digital Forretningsudvikling**



HVEM ER I?

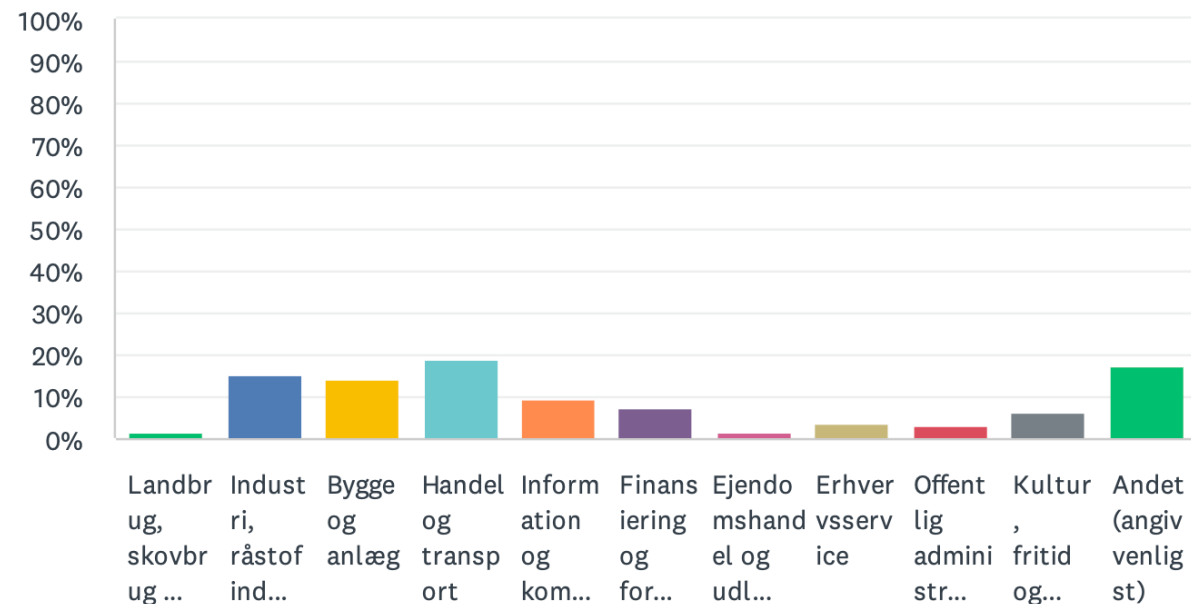
Sp. 6 Hvor mange ansatte er der i din virksomhed?

Besvaret: 188 Sprunget over: 8



Sp. 8 Hvilken branche er din virksomhed i?

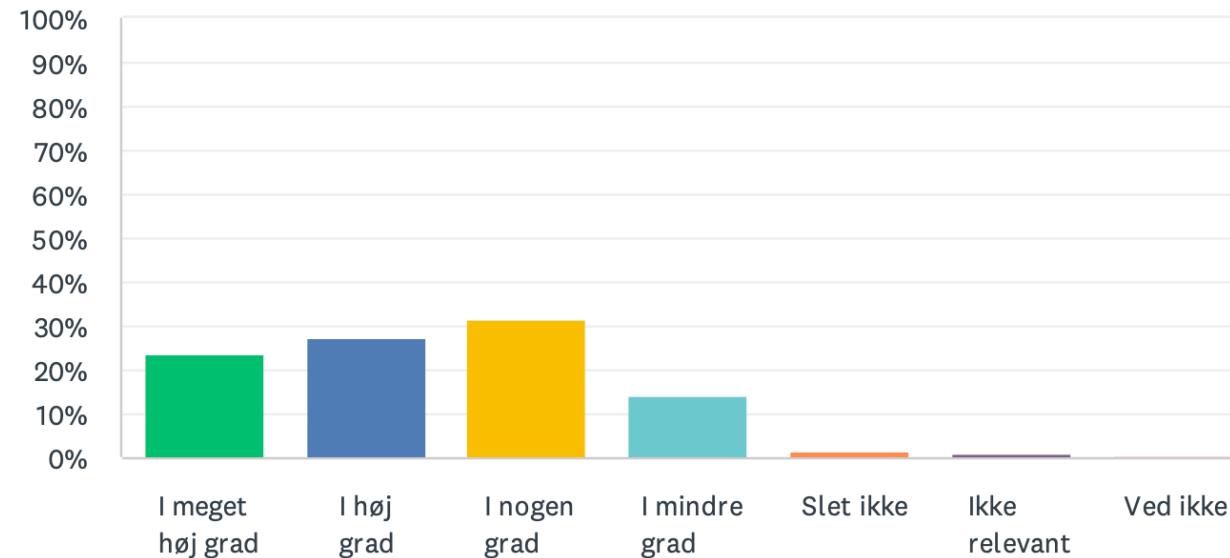
Besvaret: 188 Sprunget over: 8



HVOR ER I HENNE MED BÆREDYGTIGHED?

Sp. 2 I hvilken grad arbejder din virksomhed aktivt med bæredygtighed, grøn omstilling og cirkulær økonomi? (eks. diversitet, fleksible arbejdstider, energieffektiviseringer, reduktion af affaldsmængder mv.)

Besvaret: 196 Sprunget over: 0



STATUS PÅ BÆREDYGTIGHED I DK

Virksomheder redder verden, når de kan se forretningen i det

I 20-30 år har bæredygtighed i erhvervslivet om at leve op til diverse krav og pegefingre har været ind. Men den +1

Ørsted er verdens næstbedste til CSR 2021

LEGOs CSR-image nr. 1 i verden 2021

2.250 studier viser, at CSR øger overskuddet!

Danmark øverst på SDG Index 2021

Over bæredygtighed

Siden 2017 har Norden været stærkt overrepræsenteret med 14-15 selskaber på Global 100-listen over verdens mest bæredygtige virksomheder. En amerikansk forsker i bæredygtighed mener, at Norden kan redde verden, mens hans tyske kollega ser det som udtryk for velfungerende demokrati.

Over nye uddannelser i det grønne vesten

Også de mellemstore provinsbyer har brug for flere uddannelser, flere studerende og flere højtuddannede for at sikre vækst og udvikling. I Esbjerg og Sydvestjylland er et Danmark i bedre balance en forudsætning for at realisere grøn omstilling for milliarder til gavn for hele det danske samfund.

DEBAT | 01.07.2021 KL. 09:15



Udenrigsministeriet søger ekspert til bæredygtige værdikæder og privatsektorudvikling

Udenrigsministeriet
København, Storkøbenhavn
Indrykket 11-02-2021

Forbrugerne går efter bæredygtige produkter

Bæredygtighed har betydning for danskerne, når de køber hårde hvidevarer og babyudstyr, viser en ny rundspørge udført for Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Dermed kan bæredygtighed få en vigtig rolle i konkurrencen om kunderne.

29. MARTS 2023

ANNABETH AAGAARD
PROFESSOR



MEN... DER ER STADIGVÆK LIDT VEJ ENDNU



Danmarks naturressourcer for 2023 er snart opbrugt

23.3.2023 08:21:55 CET | [WWF Verdensnaturfonden](#)



Den 28. marts har Danmark opbrugt sine naturlige ressourcer for 2023 som et af de første lande i verden. Dagen er også kendt som 'Overshoot Day'. Resten af året bruger vi flere ressourcer – for eksempel fisk og træ – end Jorden naturligt kan genskabe resten af året. Danmarks forbrug skal reduceres, mener WWF Verdensnaturfonden, som sammen med DBA sætter fokus på genbrug.



HVAD SIGER KRYSTALKUGLEN?



OECD rapporten
forudsiger, at vi i
2050 kan forvente at:

Verdens BNP vil vokse til
USD 305 trillioner i 2050
(USD 77 trillioner i 2012)

Der lever 2,2 milliarder flere
mennesker på planeten
sammenlignet med idag,
så verdens befolkning når næsten
9,2 milliarder menneske

Der **2,8 milliarder** flere
mennesker bor i byområder,
som vil indeholde næsten 70%
af hele verdensbefolkningen
(OECD, 2019).



HVAD SIGER KRYSTALKUGLEN?

Verdens GDP vil vokse til **USD 305 trillioner** i 2050 (USD 77 trillioner i 2012)

OECD re
forudsig
2050 kan f

- Hvad tror I det får af konsekvenser for miljøet, resource forbrug, forurening, infrastructures, affaldshåndtering etc.?
- OG hvilke nye produkter, services og forretningsmodeller vil det kræve, at I udvikler til disse nye behov og markeder?
- Så mon ikke vi kan blive enige om at behovet for bæredygtig business er pænt stort?

flere
en
ag,
når næsten
ke

er flere
byområder,
som vil indeholde næsten 70%
af hele verdensbefolkningen
(OECD, 2019).

HVORFOR KAN VI IKKE BARE SNAKKE OM AT VÆRE GRØNNE?



Greenwashing: Når det er lidt for grønt til at være sandt


danwatch
undersøgende journalistik

TEMAER SENESTE UNDERSØGELSER FOTO LYD VIDEO

6. JANUAR 2022 [BYGGERI OG INFRASTRUKTUR](#) | [ENERGI](#) | [FISKERI](#) | [FØDEVARER](#) | [INVESTERING OG PENSION](#) | [IT OG TEKNOLOGI](#) | [LANDBRUG](#) | [LEGETØJ](#) | [MEDICINALINDUSTRIEN](#) | [SÆBE](#) | [SMYKKER](#) | [SPORT](#) | [TØJ OG TEKSTIL](#)

Ombudsmanden til kamp mod greenwashing

Virksomheder må kun kalde sig bæredygtige og grønne, hvis de faktisk kan dokumentere det. Og Forbrugerombudsmanden har fået 28 millioner til at komme efter dem, hvis de snyder.



Forbrugerombudsmanden er en kvinde ved navn Christina Toftegaard Nielsen. Hun har fået 28 millioner til at behandle klager om vildledende miljømarkedsføring, der hober sig op på hendes bord.

PR

HVAD GØR EN FORRETNING BÆREDYGTIG?

En bæredygtig forretning er særlig kendetegnet ved - og er forskellig fra en konventionel forretning - på fire områder:

1. Værdien vi skaber giver både målbar økonomisk, miljømæssige og social værdi

2. Vores værdikæde involverer leverandører, der tager ansvar over for deres egne såvel som virksomhedens bæredygtige interesser

3. Vores kundegrænseflader motiverer kunderne til at tage ansvar for deres eget forbrug samt for deres interesser.

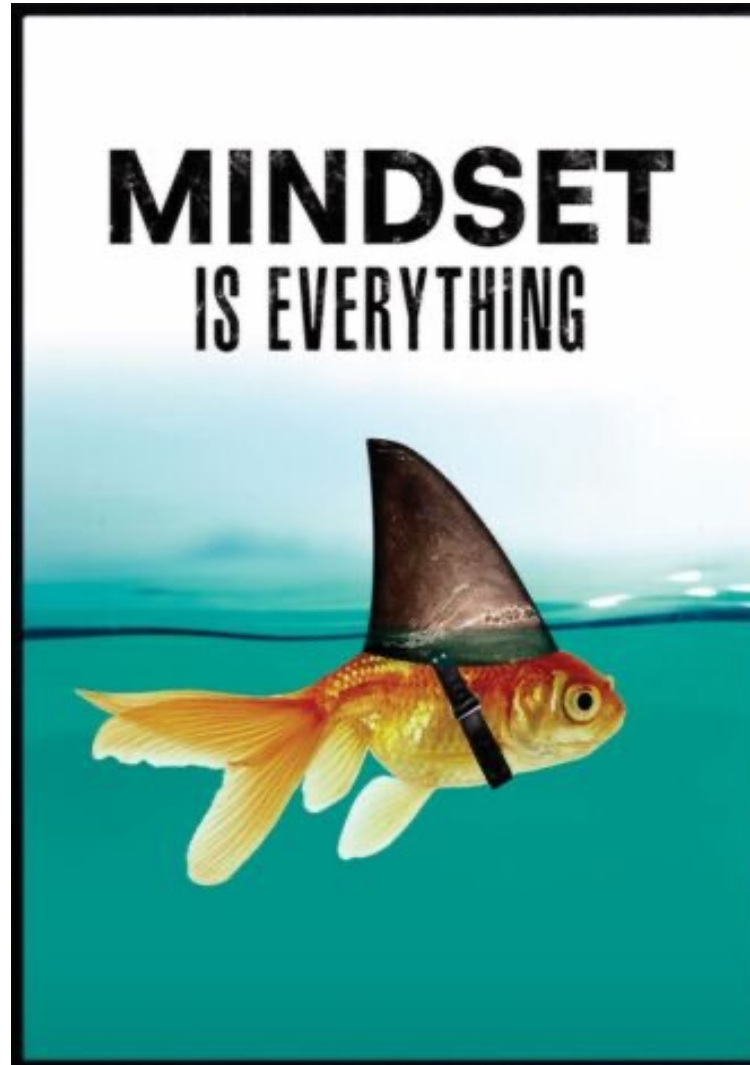
4. Vores finansielle model afspejler en passende fordeling af økonomiske omkostninger og fordele blandt vores samarbejdspartnere og redegør for virksomhedens miljømæssige og sociale påvirkninger.

Kilde: Boons & Lüdeke-Freund, 2013 (s. 13)

HVAD DEFINERER JERES VEJ MOD BÆREDYGTIGHED?



DET HANDLER FØRST OG FREMMEST OM MINDSET!



Mindset:

Holdninger og måder vi tænker om og italesætter noget (her: bæredygtig business)

DER ER 3 MINDSETS I KAN VÆLGE IMELLEM



1. MINDSET – "STRUDSEN"



2. MINDSET – "TUDEKIKSEN"



3. MINDSET – ”DENNE GRØNNE SUPERMAN”



Eller...
superkvinde!

HVORDAN MAN MAN STARTE SIN VIRKSOMHEDS GRØNNE REJSE?



FN's 193 medlemslande vedtog i september 2015 de 17 verdensmål for bæredygtig udvikling (SDG'erne)

SGD'ER SOM LØFTESTANG FOR BÆREDYGTIG FORRETNING

SDG kompasset



Source: Developed by GRI, the UN Global Compact and the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)

HVOR SKAL I LÆGGE JERES FOKUS?

Hvad er jeres
kerneforretning og
hvilken værdi
skaber i?

1. Hvor har I **en mindre positiv** effekt
- socialt eller miljømæssigt?
(Strategi – do less harm)

2. Hvor kan I reelt **gøre en forskel** socialt
eller miljømæssigt?
(Strategi – better future)

3. Hvilke konkrete bæredygtige aktiviteter
skaber impact og giver mening for jeres
forretning og værdiskabelse?

4. Lav en
handlingsplan for
bæredygtig business

HVORDAN BRUGER VI SDG'ER SOM LØFTESTANG FOR BÆREDYGTIGHED? CASE 1

Bramidan
Grundlagt 1975
Hovedkontor
Bramming
Ca. 132 ansatte

Problem

Hydraulik væskerne i industrimaskiner er en af verdens usynlige miljømæssige syndere. Millioner af liter bliver sendt til spild hvert år.

Løsning

Bramidan har udviklet **et mobilt dialysesystem, der kan rense hydraulikolien** i industrimaskiner til genbrug frem for at gå til farligt affald

Bramidans forretning
Producerer pressere til komprimering af pap og plast
Har leveret 75.000 maskiner til det globale marked.
Eksport til 45 lande



HVORDAN BRUGER VI SDG'ER SOM LØFTESTANG FOR BÆREDYGTIGHED? CASE 2

Unibio
Grundlagt i 2001
Hovedkontor i
Roskilde og kontor i
UK
Cirka 53
medarbejdere

“Det ligner
kakaopulver, men er
faktisk en protein, der
kan hjælpe med at
afslutte world hunger”

Løsning
Unibio har udviklet
en særlig metode
til at **omdanne**
metangas fra
animalsk gylle til
nyt protein.

Unibio's forretning
Specialiseret i
produktion af
industrielt
producerede proteiner
Afdeling i USA og
Rusland



Unibio



UHA – DET SER DYRT UD!

“FIAT MODELLEN”



“FORD MODELLEN”



“FERRARI MODELLEN”



NYE 'DOGMER' FOR BÆREDYGTIG BUSINESS

CSR afdelingen er død!

SDG'er og bæredygtighed skal ud og leve i og 'ejes' af hele virksomheden, dens medarbejdere og værdikæde!

Bæredygtig forretningsudvikling kræver nye typer partnerskaber
Open source er en nødvendig for nytænkning og bæredygtig innovation - I kan ikke vide alt!

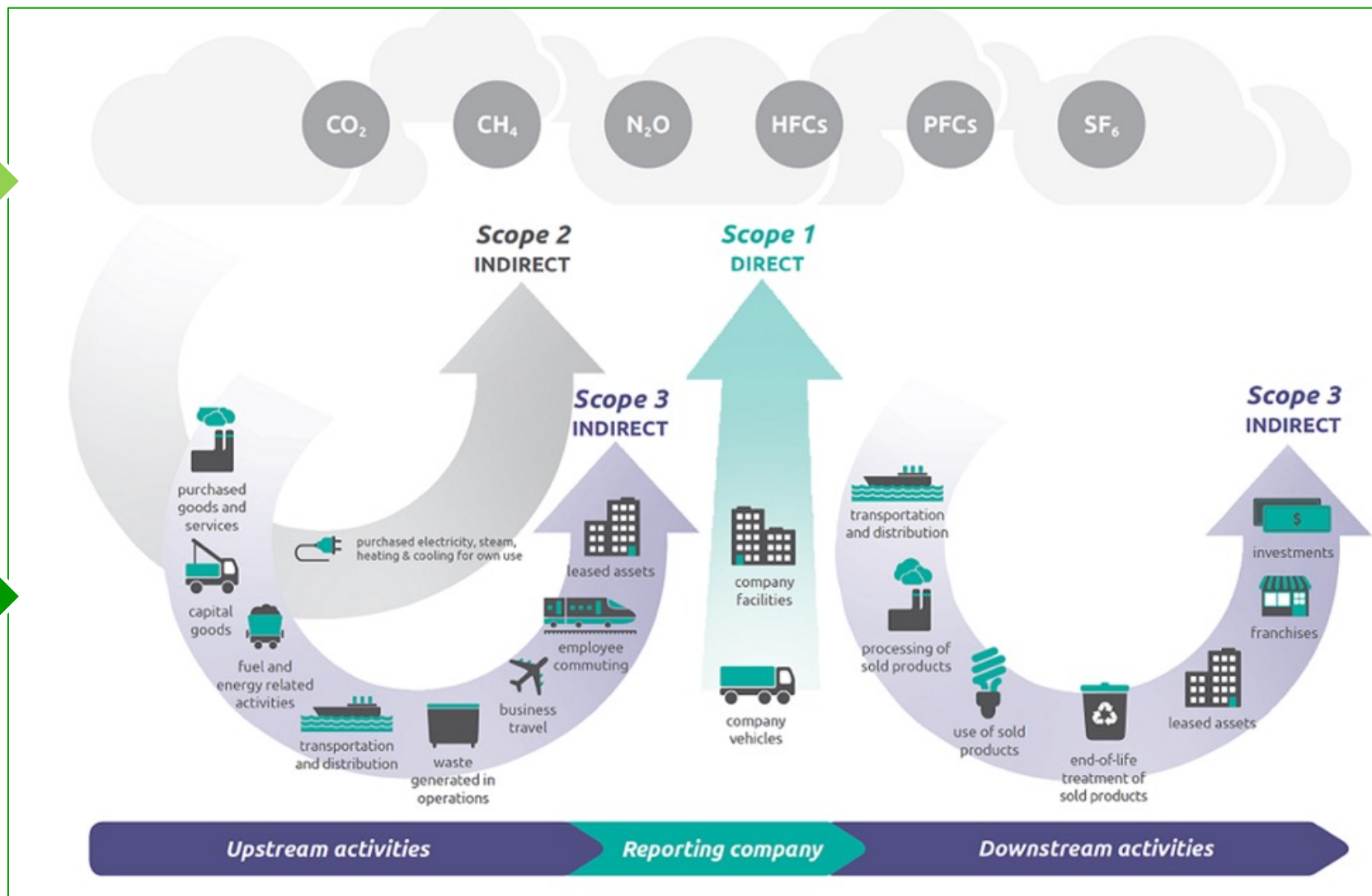
Digitalisering sætter skub i bæredygtig business – uden data kan vi ikke træffe de rigtige, bæredygtige beslutninger og dokumentere/evaluere effekten

NYE REGLER – NYE MULIGHEDER EU TAKSONOMIEN!

For mere viden:
**NEM GUIDE TIL
KLIMAREGNSKABET**
Global Compact

EU-taksonomien er EU's
klassifikationssystem for
bæredygtige aktiviteter,
som trådte i kraft i Jan
2022.

Den stiller krav om
rapportering af udledning
for de største
virksomheder.
MEN SMV'erne påvirkes
også, da de er
underleverandører!



HVORDAN KAN SMV'ER BRUGE CO2 REGNSKABER? – CASE: AM TOOLING



AM Tooling blev startet i en garage af to odenseanske værkstøjsmagere i **1973** og var i flere år en lokal leverandør af snit/stanse værktøj.

Har idag **ca. 75 ansatte** og en omsætning på **80-90 mio. Kr.**

Siden 2012 har AM Tooling specialiceret sig i at udvikle fuldautomatiske produktionslinjer til leverandører af aluminiums komponenter til bilindustrien.

Fra år 2000 begyndte AM Tooling's udvikling for alvor og idag er de Danmarks førende leverandør af produktionsværktøjer og komplette produktionslinjer **og har vundet indpas på det internationale marked.**



Bæredygtighed i Fokus.

Fokuseret klimaindsats

Siden 2021 har AM Tooling arbejdet fokuseret med at nedbringe CO₂-udledninger gennem ambitiøse reduktionstiltag.

Vores indsatser er baseret på en kortlægning af vores CO₂-aftryk.

Det er svært, men vi er godt på vej

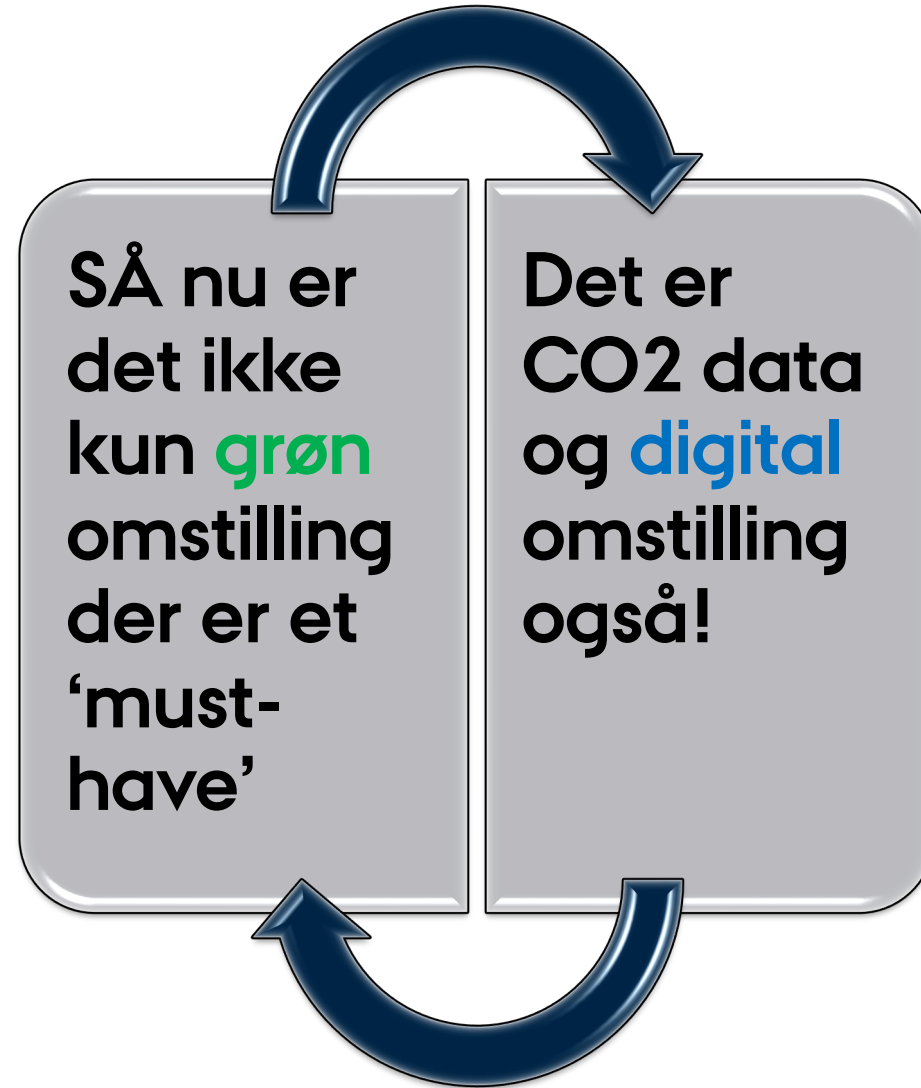
Vi er bevidste om og har respekt for, at det kræver struktureret og fokuseret indsats at reducere CO₂-udledninger.

Vi monitorerer vores indsatser ved årlige målinger af vores CO₂-aftryk.

Reduktionsmål efter Paris-aftalen.

Gennem Science Based Target (SBTi) er vores reduktionsmål blevet valideret i forhold til Paris-aftalens målsætninger.

En Målsætning om begrænse den globale opvarmning til 1.5°C i 2030



A dirt road splits into two paths leading towards a bright sun in a hazy, grassy landscape under a dramatic, cloudy sky.

Så hvilke veje kan vi vælge til vores bæredygtige, digitale forretningsudvikling?

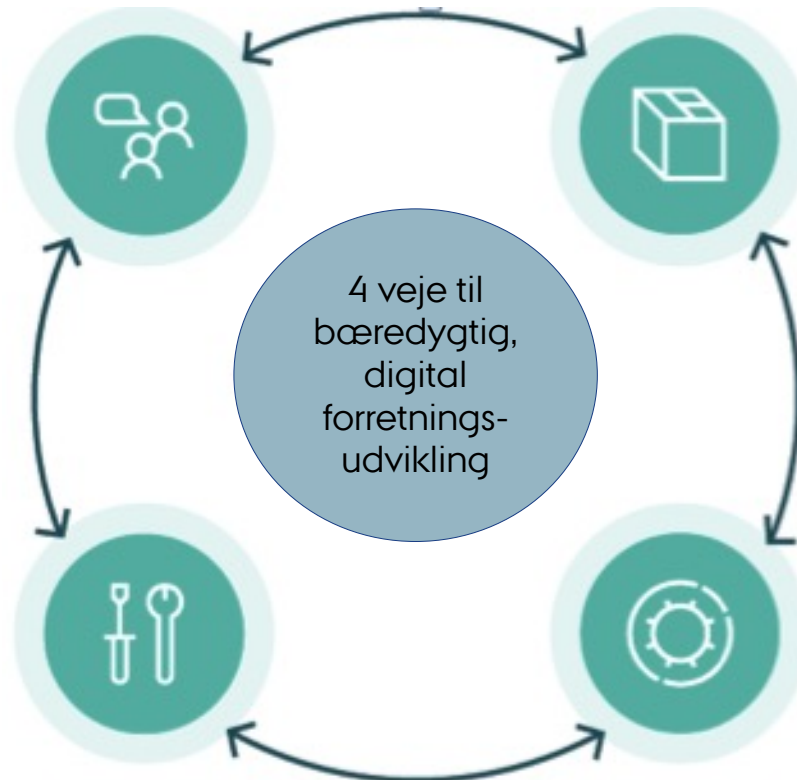
FIRE VEJE TIL BÆREDYGTIG, DIGITAL FORRETNINGSUDVIKLING



1. Hvordan kan vi med data påvirke **kundernes** forbrug + adfærd bæredygtigt



3. Hvordan kan vi med data træffe bedre og mere bæredygtige **forretnings-**beslutninger?



2. Hvordan kan vi med data transformere vores **produkter/**services, så de er mere bæredygtige?



4. Hvordan kan vi med data optimere vores **processer og værdikæde** så de bliver mere bæredygtige?



FIRE VEJE TIL BÆREDYGTIG, DIGITAL FORRETNINGSUDVIKLING



1. Hvordan kan vi med data påvirke kundernes forbrug og bæredygtighed?

Alle fire veje kræver partnerskaber – med andre videnvirksomheder og start-ups, videninstitutioner, NGO'er, offentlige instanser etc.

2. Hvordan kan vi med data transformere vores produkter/ processer så de bliver mere bæredygtige?



3. Hvordan kan vi med data træffe bedre og mere bæredygtige forretningsbeslutninger?

4. Hvordan kan vi med data optimere vores processer og værdikæde så de bliver mere bæredygtige?



'DO LESS HARM' ER IKKE NOK! VI SKAL SKABE BÆREDYGTIG BUSINESS



FLERE CASES PÅ DIGITAL BÆREDYGTIGHED

<https://dbd.au.dk/case-studies/>

CASE SEARCH



TECHNOLOGY



SECTORS



QiO Technologies

ID: 4711
December 22, 2022

Artificial intelligence applications predict and prescribe actions to empower industrial efficiency and sustainability.



Synelixis

ID: 4699
December 12, 2022

Precision agriculture enabled by federated machine learning and autonomous farming procedures.



Veoneer

ID: 4633
November 25, 2022

Distributed Ledger Technology for enabling vehicular collective perception on the road towards automated driving.



GoodLife Technology

ID: 4482
September 15, 2022

Virtually engaging software facilitates interactive exercise for physical rehabilitation.



CERTH

ID: 4550
October 12, 2022

The near Zero Energy Building (nZEB) Smart House - an innovation hub, IoT testbed and ecosystem.



Fauna Smart Technologies

ID: 4493
September 21, 2022

Intelligent platform for pest and disease management in horticulture supports the transition to greener, healthier and more efficient farming practices.



Terminal Link

ID: 4436
July 29, 2022

Digital platform connects all port industry equipment and systems for improvement of performance and efficiency.



MYSOPHERA

ID: 4451
July 29, 2022


IoT solution to increase autonomy and quality of life of older adults, supporting and extending independent living in own homes.



ASM Terni

ID: 4420
July 18, 2022

Smart metering enables energy management and flexibility in Smart Grids.

The image features a central asphalt road that splits into two paths. The path on the left is lush and green, leading towards a bright, sunny sky with birds flying. The path on the right is cracked and dry, leading towards a dark, stormy sky with lightning bolts. The word 'SOLUTION' is written in large, white, stylized letters across the bottom of the road. A text box with a green border is positioned in the upper middle of the image, containing the question in Danish.

Hvordan kommer vores virksomhed videre herfra?

SOLUTION

Få mere viden gennem vores forløb, kurser og konferencer hos Center for Små og Mellemstore Virksomheder

Vækst- og udviklingsforløb

Stil skarpt på virksomheden og mulighederne for udvikling

Udviklet i samarbejde med Center for Små og Mellemstore Virksomheder og Sparekassen Kronjylland #påvej



Forløb & Kurser



Se din forretningsmodel i nyt perspektiv



Invitation

Vidensbrunch for ejerledere



AARHUS BSS SCHOOL OF BUSINESS AND SOCIAL SCIENCES AARHUS UNIVERSITET

Tid: Onsdag den 20.5. 2016 kl. 14.00-19.00

Sted: Aarhus BSS Fuglesangs Allé 4 8210 Aarhus V

Lektor og kontaktperson: Lektor/professor Mette Høvelle 3313 Høvelle R2 Lone Damsgaard, lode@bss.dk, tlf. 8715 2391

Underviser: Professor, ph.d. Mette Høvelle Centerleder for Center for Små og Mellemstore Virksomheder, Aarhus BSS

Partner, advokat (H) Michael Senup BUCH BRUNH

Generationskifte i små og mellemstore virksomheder

- planlægning og skat



Konferencer



Ejerlederuddannelse



Fremtidens SMV

- Uddannelse for ejerledere

SMV'ers forretningsmiljø er under konstant forandring. Dette sker som følge af den eksponentielle udvikling af nye teknologier og den grønne dagsorden, men også på grund af kriser som COVID-19 og krigen i Ukraine, som har forandret verden på ultrakort tid og med langvarige globale effekter. Et manglende eller for svagt fokus på sådanne forandringer kan blive kostbart, fordi man i bedste fald går glip af de muligheder, der ligger i f.eks. digitalisering og grøn omstilling og i værste fald taber sin konkurrenceevne, fordi virksomheden bliver irrelevant.

Fakta

Studiestart: 2023

Sted: Comwell Kellers Park

Temamøde

Succes med eksport i SMV'er

- hvad er bestyrelsens rolle?

Temamøde mandag den 14. august 2017, kl. 15.00-19.30 på Aarhus BSS.

29. MARTS 2023

ANNABETH AAGAARD
PROFESSOR



Bestyrelsesuddannelser ved Aarhus BSS

Næste hold: opstart august 2023

Bestyrelsesuddannelse med fokus på små og mellemstore virksomheder (SMV)

Bestyrelsesuddannelse



For nuværende og kommende bestyrelsesmedlemmer samt ejere i små og mellemstore virksomheder.

Næste hold: opstart november 2023

Bestyrelsesuddannelse for andelsvirksomheder og øvrige demokratiske virksomheder

Bestyrelsesuddannelse



Få pladser

Alle uddannelser tilbyder desuden gratis deltagelse i 3-4 virtuelle Brush-ups for nuværende og tidligere deltagere.

Find info om uddannelserne, tilmeld dig eller skriv dig på interessentliste:

<https://bss.au.dk/efteruddannelser/bestyrelse>

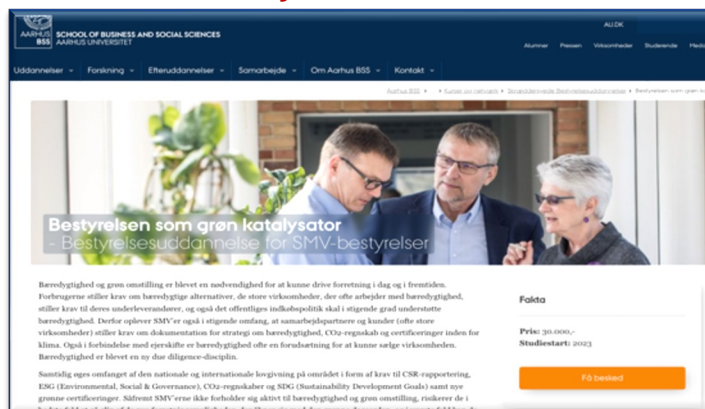
Næste hold: opstart maj 2023

Uddannelse for bestyrelsesformænd

Bestyrelsesuddannelse



Bestyrelsen som grøn katalysator
Første hold udbydes efterår 2023



Bestyrelsen som grøn katalysator - Bestyrelsesuddannelse for SMV-bestyrelser

Bæredygtighed og grøn omstilling er blevet en nødvendighed for at kunne drive forretning i dag og i fremtiden. Forbrugere stiller krav om bæredygtige alternativer, de store virksomheder, der ofte arbejder med bæredygtighed, stiller krav til deres underleverandører, og også det offentlige indlæbspolitik skal i stigende grad understøtte bæredygtighed. Derfor oplever SMV'er også i stigende omfang, at samarbejdspartnere og kunder (ofte store virksomheder) stiller krav om dokumentation for strategi om bæredygtighed, CO₂-regnskab og certificeringer inden for klima. Og så i forbindelse med opkøb eller bæredygtighed ofte en forudsætning for at kunne sælge virksomheden. Bæredygtighed er blevet en ny due diligence-disciplin.

Særligt egnet omfang af den nationale og internationale lovgivning på området i form af krav til CSR-rapportering, ESG (Environmental, Social & Governance), CO₂-regnskab og SDG (Sustainability Development Goals) samt nye grønne certificeringer. Såfremt SMV'erne ikke forholder sig aktivt til bæredygtighed og grøn omstilling, risikerer de i bedste fald at gå glip af nye forretningsmuligheder. Men størst risiko er, at de mister deres kunder og leverandører.

Fakta
Pris: 30.000,-
Studieår: 2023

Få pladser



Få mere viden med vores projekter & aktiviteter



Få mere viden med vores projekter & aktiviteter

Projekt – Gentænk Nu!

Specialiseret temadag med bæredygtighed som overordnet fokusområde.

Få indsigt i den nyeste viden og redskaber inden for bæredygtighed og lær at bruge dem i praksis i egen virksomhed.

Hammel 13/4

Taastrup 18/4

Odense 20/4

Alle dage er fra kl. 8.30-17.00

Projekt - Struktural Reuse i byggeriet

Stålelementer i en bæredygtig fremtid

28.3.2023

Kl. 12.00 – 16.00

BSS/AU i Aarhus

Genbrug i en ny forretningsmodel

24.10.2023

Kl. 12.00 – 16.00

BSS/AU i Aarhus

For kontakt og mere viden:

Mail: aaa@mgmt.au.dk

Center for Små og Mellemstore Virksomheder <https://mgmt.au.dk/smv>

Knowledgehouse www.knowledgehouse.dk

LinkedIn gruppen CSISE
(CSR, Social Innovation, Social Entrepreneurship CSISE)

LinkedIn gruppen DDBM
(Digitalization and digital business models)

TAK FOR JERES OPMÆRKSOMHED!



LÆRINGER FRA PANELDEBATTENS VIRKSOMHEDER

1. Man bliver nødt til at kommunikere det man gør – ellers er der ingen der opdager det!

- Så lad være med at putte med alle jeres genialiteter – drop janteloven og kommuniker stolt og ærligt (måske bliver I opdaget af nye medarbejdere eller en grøn investor!)

2. Et internationalt fokus giver nogle unikke muligheder

- Markedet for bæredygtige løsninger og produkter er meget større udenfor DK og de store kunder søger i stigende grad bæredygtige underleverandører.

3. Vær ambitiøs

- Hvis I skal få en konkurrencemæssig fordel er det ikke nok bare at kopiere naboen

4. Få hele virksomheden med – alle skal med på rejsen

- For det motiverer og engagerer også medarbejdere på en helt anden og opfyldende måde – og find dine grønne ambassadører som er passionerede omkring bæredygtighed.