

# BOARD WORK FYN

## BESTYRELSESARBEJDE I SMV

**Bliv klædt på til en bestyrelsespost af nogle af landets mest erfarne bestyrelseseksperter. På dette fire-dages weekendseminar får du en indgående introduktion til det, der er vigtigt for at få succes med bestyrelsesarbejdet.**

Flere og flere virksomheder overvejer eller har allerede startet et professionelt bestyrelsesarbejde. Det er således blevet mere almindeligt, at også mindre virksomheder vil skaffe de rigtige ressourcer til bestyrelser og advisory boards, og det skaber nye muligheder og behov for viden og kompetencer indenfor bestyrelsesarbejde.

### **BLIV KLÆDT PÅ TIL AT DELTAGE I OG UDVIKLE BESTYRELSESARBEJDET**

- Få indblik i de kompetence- og erfaringsområder, som er afgørende for at kunne tage aktivt del i bestyrelsesarbejdet
- Bliv bekendt med rollen som bestyrelsesmedlem, og hvad den indebærer
- Lær at håndtere de krav og forventninger, der er til dig i bestyrelseslokalet
- Få værktøjer til at udvikle dine kompetencer som bestyrelsesmedlem

På Board Work Fyn får du indsigt i dine egne styrker og mest oplagte bidrag som bestyrelsesmedlem, relevante strategimodeller, dynamikken i bestyrelseslokalet samt rettigheder og pligter som bestyrelsesmedlem. Udover fokus på den teoretiske og formelle del, deltager du i to live-cases, hvor deltagerne er delt op i to bestyrelser og gennemfører bestyrelsesmøder med en direktør. Efterfølgende modtager deltagerne feedback fra 2 erfarne bestyrelsesmedlemmer. Endelig får du styrket dit bestyrelsespitch og du lærer, hvordan du kan kortlægge og aktivere dit netværk.

Board Work Fyn retter sig mod dig, der ønsker at gå bestyrelsesvejen eller lige er startet i en bestyrelse. Du kan også som ejerleder eller direktør opleve et behov for at vide, hvordan du kan anvende din bestyrelses ressourcer bedst muligt. Desuden kan du som relativ erfaren bestyrelsesmedlem have behov for et brush up. Endelig kan du være medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i et stort eller et lille selskab med et behov for opkvalificering.

Formålet med Board Work Fyn er at give dig en indføring i ovenstående emner på forholdsvis kort tid, og som kan hjælpe dig videre i din bestyrelseskarriere.

### **DU BIDRAGER MED**

- Flere års ledererfaring
- Høj motivation og stort engagement
- Parathed til at give og modtage feedback til/fra holdet
- Ca. 6 timers forberedelse i alt, herunder fremsendte materialer

## DIT UDBYTTE BLIVER

- At du er ærlig over for dig selv omkring, hvorfor du vil bestyrelsesarbejdet, og forståelse for om det er nok
- At du har en fornemmelse af, hvad det vil sige at deltage i bestyrelsesarbejdet og forstår rollen
- At du kender de basale paradokser og faldgruber for bestyrelser
- At du forstår, hvordan du bedst kan sætte dine personlige kompetencer i spil og derigennem skabe værdi
- At du er indstillet på, at du skal blive bestyrelseskandidat og matche markedets behov – og ikke omvendt
- At du kender til basisredskaber for at kunne "læse" en organisation og en strategi
- At du forstår, hvordan man bliver stærk i forhandling, kommunikation og proces
- At du kender de væsentligste tendenser, som alle bestyrelser skal være obs på
- At du møder ejerledere/direktører med bestyrelsescases, som holdet skal hjælpe
- At du har styr på dit bestyrelses-cv, din LinkedIn-profil og har dit pitch klar
- At du sætter dit netværk i gang de rette steder
- At du er klar til næste skridt i bestyrelseskarrieren

## INDHOLD

- Organisationsanalyse
- Corporate Networking
- Strategisk forståelse
- Grænseflader direktør/bestyrelse
- Procesforståelse og årshjul
- Gennemførelse og evaluering af cases
- Markedstendenser
- Personlig branding
- Personligt pitch
- LinkedIn-profil og CV
- Udvælgelse af dine "kandidatvirksomheder"
- Kortlægning og aktivering af netværk

## DU FÅR

- Fire dages meget intensiv træning i bestyrelsesarbejdet
- Dag 2 og 3 har gæstebesøg af professionel bestyrelsesformand, der deltager som supervisor i forbindelse med gennemførelse og evaluering af cases
- Al materiale er elektronisk
- Forplejning (der er ikke overnatning inkluderet)

## DET PRAKTISKE

- Gennemføres i 2021 på følgende datoer (alle dage fra kl. 9-17): 30-31/10 og 13-14/11
- Afholdes på Gl. Brydegaard, Helnæsvej 4, 5683 Haarby.
- Gennemføres i hold af 12-16 deltagere
- Pris ekskl. moms – inkl. forplejning og undervisningsmaterialer
- Medlemmer af Fynsk Erhverv 19.900 kr.
- Ikke medlemmer 21.900 kr.

## DELTAGERPROFIL

Board Work Fyn er målrettet erhvervsledere med ambitioner om at optimere deres nuværende og fremtidige rolle i bestyrelser/advisory boards, primært i små og mellemstore virksomheder.

## FORM

Board Work Fyn – bestyrelsesarbejde i SMV har fokus på udvalgte praktiske problemstillinger inden for bestyrelsesarbejde, som en bestyrelse har behov for at kunne håndtere. Vi fokuserer på at have tid til at diskutere emnerne. Endvidere har vi indbygget virksomhedscases, hvor vi drøfter praktiske problemstillinger og afprøver forskellige holdninger.

## UNDERVISERE

Undervisningsansvarlige for kurset er Christian Stadil og Jane Hahn, partnere i Stadil Advice. Desuden møder du et professionelt bestyrelsesmedlem, der vil give feedback ud fra cases og dele ud af sin store viden.



STADIL ADVICE

GØR DE BEDSTE BEDRE

## SEMINARET AFHOLDES I SAMARBEJDE MED STADIL ADVICE – BOARD WORK

### CHRISTIAN STADIL OM BOARD WORK:

*"Mange dygtige mennesker har bestyrelsestanker og -ambitioner, men ved ikke hvor de skal gøre af dem. Det går ofte i stå her – hvordan kan det være?"*

*Praksis i bestyrelsesarbejdet er efter min erfaring meget anderledes end den mystificerende og ophøjede tilgang til bestyrelsesarbejdet, som mange bestyrelsesprogrammer bygger på, og som i langt de fleste tilfælde ikke bringer kandidaterne tæt på en bestyrelsespost.*

*Omvendt står tusindvis af danske små og mellemstore virksomheder (SMV) uden en professionel bestyrelse, men det er temmelig uoverskueligt, hvordan man kommer i konstruktiv dialog om virksomhedens behov for at styrke bestyrelsen. Andre større virksomheder, interesseorganisationer og enheder med mange strategiske interesser rekrutterer ofte ind via bureauer, som var det til en ledende stilling i driften.*

*Alt i alt gør det bestyrelsesmarkedet svært at entrere, men bestemt ikke umuligt. Hvad skal der til for at lykkes for dig? Hvad er din bestyrelsesvej?"*

*Svaret er formentlig nogenlunde sådan her: En god dosis af selvindsigt, dygtiggørelse og ihærdighed. Hvad mener jeg dog med det?"*

*På baggrund af 15 års bestyrelsesarbejde, hvor jeg har været aktiv i mere end ti kommercielle bestyrelser/advisory boards med et sted mellem 300 og 400 ordinære/ekstraordinære møder, samt talrige generalforsamlinger i kufferten, har jeg taget luppen frem og analyseret min læring igennem årene.*

*Lagt sammen med rådgivning af direktører, managementgrupper og facilitering af fortrolige netværksmøder i mere end 22 år, giver det mig et overblik over, hvad man fra den anden side af bordet kan forvente som bestyrelsesmedlem og ikke mindst, hvad der skal til for at opnå succes.*

*Sådan opstod Stadil Advice Board Work, idet vi kom frem til, at der mangler et tilbud til de dygtige personer med bestyrelsesambitioner, som faktisk har noget at have det i, men ikke tilbydes noget logisk og effektivt næste skridt."*

## CHRISTIAN STADIL OM BOARD WORK FYN:

*Jeg ser frem til at gennemføre seminaret i samarbejde med Fynsk Erhverv, der har et stort ønske om at tilbyde deres partnervirksomheder en praksisorienteret og markedsrelevant tilgang til bestyrelsesarbejdet. Jeg glæder mig meget til at møde dygtige og ambitiøse ledere – også i denne sammenhæng.*

## JYTTE REINHOLDT OM BOARD WORK FYN:

*Vi ved, at professionelt bestyrelsesarbejde og advisory boards skaber værdi i vores SMV-virksomheder. Men vi ved også, at det er en tillidssag for den enkelte virksomhed at invitere eksterne medlemmer med ind i bestyrelsen eller advisory boardet. Det kræver, at man som eksternt medlem kan navigere og agere i det rum, kender sine styrker og svagheder, og at kemien er i orden. Man har som eksternt bestyrelsesmedlem eller medlem af et advisory board en klar forpligtelse til at holde sig opdateret og udvikle sine bestyrelseskompetencer. Det er derfor helt oplagt, at Fynsk Erhverv nu udbyder Board Work Fyn-seminaret som supplement til både Bestyrelsesuddannelsen for SMV-virksomheder og vores bestyrelsesnetværk.*

*"Fantastisk forløb at være en del af. Det kan jeg varmt anbefale. Jane og Christian er utroligt professionelle i deres tilgang."*

- Mikael Weis

*"Kurset SA Board Work får mine varmeste anbefalinger - ligesom mine 11 medkursister."*

- Bente Merete Stallknecht

*"Varmeste anbefalinger herfra.*

*Udover at du selv bliver udfordret personligt, får du mulighed for at møde en række meget stærke medkursister, der alle har en kæmpe rygsæk fyldt med kompetencer og masser erfaring fra andre brancher end din egen.*

*Så er du klar på et par intense weekends, så skynd dig og hop på!"*

- Jakob Venø Schougaard

